

**Anthenor Public Affairs**

PUBLIC RELATIONS & GOVERNMENTAL AFFAIRS

# Formations en affaires publiques et lobbying

2026



## Le cabinet

**Anthenor Public Affairs est un cabinet de conseil en affaires publiques. Il accompagne depuis plus de 20 ans les organisations qui souhaitent promouvoir et défendre leurs intérêts auprès des pouvoirs publics, à Paris, à Bruxelles et dans les territoires.**

Le cabinet intervient sur l'ensemble du spectre des affaires publiques : cartographies, rédaction de doctrine et de positions publiques, analyse de la législation/réglementation, légistique, plan de contact ad hoc, processus décisionnel, événementiel institutionnel, influence médias, appui aux recours juridictionnels...

Fort de son expérience, Anthenor propose des formations en affaires publiques et lobbying aux professionnels désireux d'approfondir leurs connaissances.

## Les formateurs

**Les formations sont dispensées par les associés, directeurs conseils et consultants seniors du cabinet, chacun intervenant en fonction de son domaine d'expertise et de son expérience opérationnelle, afin de garantir une approche à la fois stratégique et pragmatique des enjeux d'affaires publiques.**

Parmi les intervenants figurent notamment Gilles Lamarque, Timothé de Romance, Pierre-Yves Bing, Gabriel Favarel, Thibault Loncke, Hortense de Cacqueray, Lauéliène Aveline, Francesca Marinho, Agathe Claverie, Jérémie Ezerzer, ainsi que d'autres experts mobilisés en fonction des thématiques abordées.



# Types de formations

## Formations générales (inter-entreprises)

Organisées dans les locaux du cabinet, ces sessions rassemblent des professionnels issus de différentes structures. Elles favorisent les échanges de pratiques, le partage d'expériences et la confrontation des points de vue, dans un cadre collaboratif et enrichissant.

## Formations privées (intra-entreprises)

Sur demande, Anthenor Public Affairs conçoit des formations personnalisées en affaires publiques, adaptées aux enjeux spécifiques de chaque organisation. Les contenus sont définis selon les besoins des participants afin de proposer des apports pédagogiques ciblés et des solutions opérationnelles.

Ces formations peuvent prendre la forme de modules courts (quelques heures) ou de parcours plus complets répartis sur plusieurs jours.

## Nos formations les plus demandées

- **Maîtriser la procédure législative pour réussir ses actions de lobbying (niveau débutant)**
- **Approfondir la procédure législative et élaborer sa stratégie de lobbying (niveau avancé)**
- **Appréhender le lobbying européen**
- **Lobbying territorial : règles, enjeux et méthodes**
- **Déontologie/HATVP : maîtriser les règles, connaître les bonnes pratiques et réussir sa déclaration**

## Évaluation

Chaque formation fait l'objet d'évaluations pour mesurer l'acquisition des compétences. Des tests sont menés en début, milieu et fin de formation.

## Certification et financement

Toutes les formations délivrées sont certifiées Qualiopi. Elles sont donc éligibles aux fonds de la formation professionnelle.

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : ACTIONS DE FORMATION.



## Modalités pratiques



Les formations se déroulent en présentiel, au siège d'Anthenor :  
**4, rue Quentin-Bauchart 75008 Paris**



Le délai moyen de réalisation de la formation est de **2 à 6 semaines** selon la date de demande.



Les formations de 8h se déroulent **entre 9h30 et 17h30 et incluent un déjeuner** avec les formateurs pour favoriser les échanges de bonnes pratiques et les éclairages informels.



Les modalités peuvent être **adaptées pour les personnes en situation de handicap** (visioconférence...).



## Inscription et renseignements

Pour participer à une formation,  
contactez-nous :

 **Hortense de Cacqueray**

 **[formation@anthenor.fr](mailto:formation@anthenor.fr)**

 **06 48 70 31 13**

# Maîtriser la procédure législative pour réussir ses actions de lobbying

## Objectifs

- Comprendre le rôle de chaque institution dans la conception de la loi afin d'identifier les opportunités d'action
- Se positionner et positionner son organisation au sein de l'écosystème institutionnel pour renforcer ses capacités d'action
- Comprendre les rouages de la procédure législative : étapes, fonctionnement, bonnes pratiques
- Agir au cœur de la procédure législative :
  - Définir un plan d'action – Mobiliser les bons interlocuteurs aux bons moments
  - Maîtriser les notions de recevabilité (législative et financière) et les délais de dépôt
  - Adopter les bonnes techniques rédactionnelles et légistiques
  - Appréhender les spécificités PLF / PLFSS
  - Déployer des démarches une fois la loi votée

## Exercices pratiques

- Établir un plan d'action de lobbying parlementaire
- Analyse de cas de lobbying pour identifier les facteurs de succès

**Durée** : 1 jour (8h)

**Tarif** : 1 000 €  
HT / personne

**Prérequis** : aucun

**Public** : chargés de mission, responsables, directeurs des affaires publiques, délégués généraux d'organisations professionnelles ou d'associations, ...

## Prochaines sessions :

- mercredi 3 juin 2026
- mercredi 2 décembre 2026

# Approfondir la procédure législative et élaborer sa stratégie de lobbying

## Objectifs

- Approfondir la connaissance des rouages de la procédure parlementaire et réglementaire française
  - En amont de l'examen : initiative législative, Conseil d'État, ...
  - Lors de l'examen : inscription à l'ordre du jour, organisation de la session, travaux en commission et en séance publique, acteurs clés, types de scrutin, recevabilité des amendements et sous amendements, agir sur la CMP, ...
  - Focus sur les procédures particulières : textes financiers, entonnoir, art. 49-3, art. 47-1, art. 44-3, vote bloqué, interruptions d'examen, ...
  - En aval de l'adoption du texte : Conseil constitutionnel, Conseil d'État, notification TRIS, contrôle de l'application des lois
- Fonctions de contrôle et d'évaluation parlementaires
  - Instances (CEC, MEC, MECSS)
  - Missions d'information, commissions d'enquête, article 58-2 de la LOLF
  - Questions parlementaires, débats d'actualité, auditions nomination art. 13

## Exercices pratiques

- Élaborer et déployer des stratégies d'influence efficaces, au regard de la nouvelle configuration institutionnelle
  - Stratégie d'influence sur un projet de loi ou une proposition de loi
  - Rédiger et présenter une proposition d'amendement

**Durée** : 1 jour (8h)

**Tarif** : 1 500 €  
HT / personne

**Prérequis** : avoir suivi la formation « Maîtriser la procédure législative » et/ou avoir 2-3 ans d'expérience professionnelle dans les affaires publiques

**Public** : chargés de mission, responsables, directeurs des affaires publiques, délégués généraux d'organisations professionnelles ou d'associations, ...

## Prochaines sessions :

- jeudi 4 juin 2026
- jeudi 3 décembre 2026

# Appréhender le lobbying européen

## Objectifs

- Comprendre le fonctionnement du triangle institutionnel afin d'identifier le rôle des principaux acteurs des affaires européennes (Commission, Parlement, Conseil)
- Se positionner dans une démarche franco-bruxelloise afin de connaître et d'appréhender les décideurs publics français les plus influents sur les politiques européennes
- Comprendre les rouages de la procédure législative européenne : étapes, fonctionnement, bonnes pratiques
- Anticiper l'application du droit de l'Union européenne
- Déontologie : l'encadrement du lobbying européen

## Exercices pratiques

- Analyse de cas de lobbying pour identifier les facteurs de succès
- Focus sur l'utilisation de la procédure TRIS de notification
- Construction d'un plan d'action
- Veille : comment suivre l'évolution d'un texte européen

**Durée** : 1 jour (8h)

**Tarif** : 1 000 €  
HT / personne

**Prérequis** : aucun

**Public** : chargés de mission, responsables, directeurs des affaires publiques, délégués généraux d'organisations professionnelles ou d'associations, responsables des affaires européennes...

## Prochaines sessions :

- mercredi 10 juin 2026
- mercredi 9 décembre 2026

# Lobbying territorial : règles, enjeux et méthodes

## Objectifs

- Comprendre le fonctionnement des collectivités territoriales et les enjeux des politiques publiques dans les territoires
- Analyser l'écosystème territorial pour se positionner et positionner son organisation
  - Cartographier les acteurs territoriaux
  - Analyser les prérogatives et rapports de force
- Structurer les relations avec les acteurs territoriaux
  - Créer, animer et entretenir un maillage local
  - Etablir des partenariats
  - Développer une relation de confiance dans la durée
- Décliner une stratégie d'influence nationale sur le plan territorial pour renforcer ses chances de succès ; travailler la complémentarité entre les échelons

## Exercices pratiques

- Établir un plan d'action de lobbying territorial
- Analyse de cas de lobbying territorial pour identifier les facteurs de succès

**Durée** : 1 jour (8h)

**Tarif** : 1 000 €  
HT / personne

**Prérequis** : aucun

**Public** : chargés de mission, responsables, directeurs des affaires publiques, délégués généraux d'organisations professionnelles ou d'associations, responsables de zone ou de sites...

## Prochaines sessions :

- jeudi 11 juin 2026
- jeudi 10 décembre 2026

# Déontologie/HATVP : maîtriser les règles, connaître les bonnes pratiques et réussir sa déclaration

## Objectifs

- Connaître les grands principes et règles déontologiques
- Comprendre le cadre fixé par la HATVP
  - Les actions de représentation d'intérêts visées
  - Les interlocuteurs concernés (extension du registre depuis 2022)
  - Autres évolutions récentes (collaborateurs, syndicats professionnels...)
  - Les contrôles de la HATVP
  - Évolutions possibles
- Réussir sa déclaration
  - Le recensement des actions et fiches d'activité
  - Les montants à déclarer
  - La rédaction des objets
- Réaliser ses cartographies en respectant le RGPD

**Durée** : 3h

**Tarif** : 700 €  
HT / personne

**Prérequis** : aucun

**Public** : chargés de mission, responsables, directeurs des affaires publiques, délégués généraux d'organisations professionnelles ou d'associations...

## Prochaine session :

- mercredi 17 juin 2026

